

# — Ikke noe «one man show»

- Det vi driver med er ikke noe «one man show». Og det er derfor hyggelig å konstatere at de ansatte i selskapet står på og er positive, sier administrerende direktør Rolf Kjær i Kosmos Shipping Management A/S, som roser sine medarbeidere og synes det er inspirerende å være leder i et slikt miljø.

Kosmos Ship Management regner med å operere nærmere 40 skip fra nyttår. Det spesielle for selskapet som managementselskap er at det i tillegg til drift av skipene også har en prosjekt- og nybyggingsavdeling. Og dette betegner Rolf Kjær som en styrke.

Side 10



cm



## Shipping-sjefen



Bjørn Rønneberg, le- realitet, et selskap som der for shippingaktivite- vil stå sterkt rustet til å tene i Kosmos, er forsik- møte utfordringene i tig optimist med tanke årene som kommer. på fremtiden. Utpå ny- året er det nye selskapet Kosmos Shipping en

Side 3

## Ferge-sjefen



Jon Erik Nygaard, le- gjensidig nytte av hver- der for fergedivisjonen i andre, og mener at kva- Kosmos, karakteriserer litet er en utfordring. Jahre Line og Norway Mye er på gang i de to Line som spennende sel- selskapene. skaper. Han har tro på at selskapene kan dra

Side 6

# Ved en milepel



I løpet av det siste halvannet år har Kosmos gjennomgått et av de mest omfattende restruktureringsprogram som har vært gjennomført i norsk næringsliv. Etter min mening var det i utgangspunktet bred enighet om at Kosmos-gruppen hadde spredd seg på for mange aktivitetsområder - det var nødvendig å komme tilbake til «basic business» og bedre samarbeidet.

I dag er Kosmos-gruppens omfang, målt både i omsetning og antall ansatte, bare en fjerdedel av hva den var for vel et år siden. Prosessen har utvilsomt vært en belastning på vår egen organisasjon og for mange av medarbeiderne. Imidlertid er jeg glad for å kunne konstatere at de virksomheter som har gått ut av Kosmos og er satt inn i annen eiermessig sammenheng, har fått langsiktige, gode og vel kvalifiserte eiere. Jeg håper at de som er ansatt i disse tidligere Kosmos-bedriftene, også vil dele mitt syn på dette. Jeg vil benytte anledningen til å ønske ledelse og ansatte i disse bedrifter lykke til i sitt videre arbeid.

Det Kosmos som går inn i 1990 er et økonomisk sterkt selskap med styrke til å utvikle de gjenværende virksomhetsområder på en offensiv måte. På fergesiden foreligger det planer om forlengelse og ombygging av «Prinsesse Ragnhild» og Norway Line har fått nytt skip som er

under ombygging og modernisering i Kristiansand denne vinteren. Agnes Fabrikker klarer seg godt til tross for vanskelige tider på det innenlandske byggemarkedet. Bygningsplatemarkedet i Norge må etter min mening gjennom en strukturprosess - og Agnes går inn i den prosessen med en solid kapital i ryggen og med bra resultater. I tillegg til våre bedrifter innen ferge- og byggeplate-virksomhet har Kosmos betydelige eierposter i Aker A/S og Norske Skog A/S. Begge selskapene synes å utvikle seg positivt.

Gjennom mange år har «Kosmos Nytt» - tidligere «Jahre Nytt» - vært en følgesvenn og rapportør for de ansatte i Kosmos. Denne utgaven av «Kosmos Nytt» er bladets siste. Behovet for et konsernblad er etter hvert blitt lite - og fra 1990 vil selskapene løse sin interne informasjon i egen regi. En stor takk går til bladets tidligere og nåværende redaktører.

Vi er ved et årsskifte. Jeg vil derfor gjerne benytte anledningen til å sende de beste ønsker for det nye året til selskapets ansatte og deres familier.



**Bjørn Rønneberg** har tro på vekst for det nye selskapet i årene som kommer. Her fotografert ved en modell av et av «Kosmos»-kokeriene som i sin tid var noe av grunnlaget for selskapet Kosmos som nå videreføres i Kosmos Shipping A/S.

# Kan ikke love at noen skal bli kjemperike i en fart

- Jeg tror at vi er over den bratteste stigningen, og at vi kan få en moderat vekst i shipping. Forutsatt at Japan og USA får en normal utvikling, bør shipping ha noen gode år foran seg.

Men jeg håper ikke at de blir så gode at alle

Rønneberg er mannen som skal sitte ved roret i Kosmos Shipping A/S - et nytt rendyrket shippingsselskap med 13 eiede skip, 30-40 innebefraktede skip, en boligplattform, en egenkapital på 850 millioner kroner og en substansverdi på to milliarder. Administrasjonen skal ligge i Oslo.

Det er egentlig litt av en kabal som må legges før det nye selskapet kan

være en realitet, sannsynligvis utpå nyåret. Hvalfangerselskapet Globus er det overtagende selskap i den fusjonen som gjennomføres. Den internasjonale shippingdelen av Kosmos tas ut og fusjoneres med en tilsvarende andel av Kosmos Holding. Samtidig med fusjonen tilføres det nye selskapet 500 millioner kroner i egenkapital. Dette medfører at det nye

går ut og kontraherer tonnasje. For da får vi de samme problemer som tidligere. Jeg prøver å dempe forventningene blant folk som tror de skal bli kjemperike i en fart, sier Bjørn Rønneberg, administrerende direktør i Kosmos Shipping A/S.

selskapet får 1,8 milliarder i likvide midler. - Et betydelig startgrunnlag for videre ekspansjon, sier Rønneberg, som tilføyer at det nye selskapet blir et av de største shippingsselskapene som noteres på Oslo Børs. Etter at alle formelle prosedyrer er gjennomført, kan dette skje i månedsskiftet februar/mars. Man går bort ifra den konglomerat-tanker som har pre-

get Kosmos i senere år og får nå mer målbar enheter i form av lønnsomhet.

- Vi ser nå at shipping er inne i en betydelig vekstperiode. De siste 18 måneder har man sett hvilken vekst det har vært på skipsverdier. Dette har vært en av årsakene til oppgangen på Oslo Børs.

**Forts. side 11.**

